



**Федеральное агентство морского и речного транспорта**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Государственный университет морского и речного флота  
имени адмирала С.О. Макарова»**  
**Воронежский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О.Макарова»**

---

Кафедра экономики и менеджмента

### **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине «Антикризисное управление»  
(приложение к рабочей программе дисциплины)

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Экономика и менеджмент на транспорте

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

## 1. Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

Рабочей программой дисциплины «Антикризисное управление» предусмотрено формирование следующих компетенций.

Таблица 1

### Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	УК-2.2 Выбирает способы решения поставленных задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений с соблюдением действующих правовых норм.	Знать: принципы и методы анализа имеющихся ресурсов и ограничений.
		Уметь: выбирать оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
		Владеть: практическими навыками выбора оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
ПК-1. Способность самостоятельно или в команде организовать логистическую деятельность и процессы по перевозке пассажиров и грузов цепи поставок	ПК-1.3. Анализ данных, связанных с выполнением показателей транспортной и производственно-хозяйственной деятельностью, в т.ч. с использованием информационно-аналитических автоматизированных систем управления, включая применение законов и методов экономики, организации труда и управления на производстве, правил оказания услуг по перевозкам пассажиров, грузов, инструкций по оформлению проездных и перевозочных документов, технических и распорядительных актов	Знать: методы сбора, анализа, систематизации данных, связанных с выполнением показателей транспортной и производственно-хозяйственной деятельностью, информационно-аналитическое обеспечение, законы и методы экономики.
		Уметь: формировать и обрабатывать релевантную информацию, связанную с выполнением показателей транспортной и производственно-хозяйственной деятельности.
		Владеть: навыками сбора, проверки полноты и качества исходной информации для анализа данных, связанных с выполнением показателей транспортной и производственно-хозяйственной деятельностью.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	и иной технической документации	
ПК-2. Способность организовать, контролировать и улучшать процессы качества оказания логистических услуг по перевозке пассажиров и грузов в цепи поставок	ПК-2.3. Умение организовать работы по проектированию производственных и управленческих процессов, и их улучшению, составлению документации о структурных подразделениях и работниках, обеспечение внесения в них необходимых изменений и дополнений, взаимодействие с клиентами по качеству продукции и услуг, работа с рекламациями	Знать: современные методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации работ по проектированию производственных и управленческих процессов, и их улучшению, составлению документации о структурных подразделениях и работниках.
		Уметь: выбирать способы выполнения профессиональных задач в области организации работ по проектированию производственных и управленческих процессов, и их улучшению, составлению документации о структурных подразделениях и работниках.
		Владеть: навыками по проектированию производственных и управленческих процессов, и их улучшению, составлению документации о структурных подразделениях и работниках.

## 2. Паспорт фонда оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

Таблица 2

Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины	Код контролируемой компетенции (или её части)	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Цель, задачи и основные принципы антикризисного управления.	УК-2.2	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
2	Тема 2. Основные предпосылки ведения антикризисного управления в организации	УК-2.2 ПК-1.3	Отчет по практическим работам, зачет

3	Тема 3. Процедура антикризисного управления	УК-2.2 ПК-1.3 ПК-2.3	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
4	Тема 4. Факторы обеспечения эффективности антикризисного управления	УК-2.2 ПК-1.3 ПК-2.3	Отчет по практическим работам, зачет

### 3. Критерии оценивания результатов обучения по дисциплине и шкала оценивания

Таблица 3

#### Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания по дисциплине

Результат обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения по дисциплине и шкала оценивания				Процедура оценивания
	2	3	4	5	
	Не зачтено	Зачтено			
<i>УК-2.2 Знать: принципы и методы анализа имеющихся ресурсов и ограничений.</i>	Отсутствие знаний или фрагментарные представления об основных элементах принятия антикризисных решений и факторах их эффективности	Неполные представления об основных элементах принятия антикризисных решений и факторах их эффективности	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления об основных элементах принятия антикризисных решений и факторах их эффективности	Сформированные систематические представления об основных элементах принятия антикризисных решений и факторах их эффективности	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
<i>УК-2.2 Уметь: выбирать оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</i>	Отсутствие умений или фрагментарные умения обосновывать наиболее эффективные антикризисные решения с учетом рисков	В целом удовлетворительные, но не систематизированные умения обосновывать наиболее эффективные антикризисные решения с учетом рисков	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы умения обосновывать наиболее эффективные антикризисные решения с учетом рисков	Сформированные умения обосновывать наиболее эффективные антикризисные решения с учетом рисков	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
<i>УК-2.2 Владеть: практическим и навыками выбора оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых</i>	Отсутствие владения или фрагментарные владения навыками количественной оценки эффективности управленческих решений на основе актуальных критериев	В целом удовлетворительные, но не систематизированные владения навыками количественной оценки эффективности управленческих решений на	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные владения навыками количественной оценки эффективности	Сформированные владения навыками количественной оценки эффективности и управленческих решений на основе актуальных	Отчет по практическим работам, зачет

<i>норм, имеющих ресурсы и ограничений.</i>		основе актуальных критериев	управленческих решений на основе актуальных критериев	критериев	
<i>ПК-1.3. Знать: методы сбора, анализа, систематизации данных, связанных с выполнением показателей транспортной и производственно-хозяйственной деятельностью, информационно-аналитическое обеспечение, законы и методы экономики.</i>	Отсутствие знаний или фрагментарные представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Неполные представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Сформированные систематические представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
<i>ПК-1.3. Уметь: формировать и обрабатывать релевантную информацию, связанную с выполнением показателей транспортной и производственно-хозяйственной деятельности.</i>	Отсутствие умений или фрагментарные умения оценивать устойчивость организации	В целом удовлетворительные, но не систематизированные умения оценивать устойчивость организации	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы умения оценивать устойчивость организации	Сформированные умения оценивать устойчивость организации	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
<i>ПК-1.3. Владеть: навыками сбора, проверки полноты и качества исходной информации для анализа данных, связанных с выполнением показателей транспортной и производственно-хозяйственной</i>	Отсутствие владения или фрагментарные владения навыками разработки антикризисной программы организации с учетом факторов внутренней и внешней среды и потенциальных рисков	В целом удовлетворительные, но не систематизированные владения навыками разработки антикризисной программы организации с учетом факторов внутренней и внешней среды и потенциальных рисков	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы владения навыками разработки антикризисной программы организации с учетом факторов внутренней и внешней среды и потенциальных рисков	Сформированные владения навыками разработки антикризисной программы организации с учетом факторов внутренней и внешней среды и потенциальных рисков	Отчет по практическим работам, зачет

деятельность ю.					
<i>ПК-2.3 Знать: современные методы и способы выполнения профессиональных задач в области организации работ по проектированию производственных и управленческих процессов, и их улучшению, составлению документации о структурных подразделениях и работниках.</i>	Отсутствие знаний или фрагментарные представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Неполные представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Сформированные систематические представления об основных факторах внутренней и внешней среды и потенциальных рисках	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
<i>ПК-2.3 Уметь: выбирать способы выполнения профессиональных задач в области организации работ по проектированию производственных и управленческих процессов, и их улучшению, составлению документации о структурных подразделениях и работниках</i>	Отсутствие умений или фрагментарные умения оценивать устойчивость организации	В целом удовлетворительные, но не систематизированные умения оценивать устойчивость организации	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы умения оценивать устойчивость организации	Сформированные умения оценивать устойчивость организации	Тестирование, отчет по практическим работам, зачет
<i>ПК-2.3 Владеть: навыками по проектированию производственных и управленческих процессов, и их улучшению, составлению документации</i>	Отсутствие владения или фрагментарные владения навыками разработки антикризисной программы организации с учетом факторов внутренней и внешней среды и потенциальных	В целом удовлетворительные, но не систематизированные владения навыками разработки антикризисной программы организации с учетом факторов	В целом удовлетворительные, но содержащие отдельные пробелы владения навыками разработки антикризисной программы организации с	Сформированные владения навыками разработки антикризисной программы организации с учетом факторов внутренней и внешней среды и	Отчет по практическим работам, зачет

<i>о структурных подразделения х и работниках.</i>	рисков	внутренней и внешней среды и потенциальных рисков	учетом факторов внутренней и внешней среды и потенциальных рисков	потенциальны х рисков	
--	--------	---	---	--------------------------	--

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

## 1. Вид текущего контроля – практические задания

### Практическая работа 1

Студенту выдается раздаточный материал с кейс ситуацией, проанализировав кризисы транспортной компании, студент отвечает на вопросы к заданию. Транспортная организация к кейсу меняется ежегодно по усмотрению преподавателя. Критерий выбора компании обусловлен распространением информации в средствах массовой информации. Необходимо подобрать транспортную организацию, чтобы студент был осведомлен о кризисных явлениях в деятельности компании, знал название компании, вид ее деятельности, долю на рынке.

*Цель занятия* – формирование у студента наглядного примера кризисных явлений в деятельности крупнейших транспортных компаний. Студенты анализируют причины кризиса и особенности его развития, делают вывод о значении управления кризисными явлениями в деятельности транспортной организации.

*КЕЙС: «Кризис транспортной компании «Трансаэро»*

Что происходит с «Трансаэро»? Этот вопрос до сих пор не теряет своей актуальности у россиян, которые предпочитают перемещаться при помощи воздушного вида транспорта. И он действительно насущный, поскольку услугами вышеуказанной авиакомпании пользовалось огромное количество людей. География ее полетов обширна: Индия, Египет, Турция, Тунис. Что происходит с «Трансаэро» - фирмой, которая являлась крупнейшим игроком на отечественном рынке перевозок? В ведении компании находилось более 100 воздушных судов, а прибыль 2014 года составляла баснословную сумму – 114 миллиардов рублей. Почему вдруг «процветающий» авиаперевозчик превратился в банкрота?

К концу 2014 года аналитики уже окончательно спрогнозировали масштабы того, что происходит с компанией «Трансаэро». Общий размер задолженности перед кредиторами достиг астрономических цифр – 250 миллиардов рублей, причем финансовые притязания со стороны топливозаправочных структур и аэроперевозчиков составили 20 миллиардов. Порядка 150 миллиардов рублей – это долг по лизинговым обязательствам, причем более 30 воздушных судов находится в собственности кредитных учреждений: "ВТБ", "Внешэкономбанк", Сбербанк. Да и перед банковскими структурами у «Трансаэро» имелись долговые обязательства – их доля составила около 80 миллиардов. В числе кредиторов оказался целый ряд финансовых организаций: "Московский кредитный банк", "Россельхозбанк", "ВТБ", Сбербанк, "Альфа-банк", банк "ФК Открытие", "Промсвязьбанк", "МТС-банк". Казалось бы, в ситуацию следует вникнуть государству, ведь оно видит, что происходит с компанией «Трансаэро», и наверняка в состоянии помочь в решении финансового кризиса. Однако чиновники не торопились вмешиваться в дела крупнейшего участника рынка авиаперевозок.



В 1994 г. «Трансаэро» стала единственной частной авиакомпанией, которую правительство освободило на пять лет от выплаты таможенных платежей и налогов на импорт самолетов, оборудования и запчастей. В 1999 г. тогдашний премьер Владимир Путин продлил льготы еще на пять лет. Но уже под инвестиционные обязательства: «Трансаэро» должна была приобрести 10 Ту-204, «Аэрофлот» – шесть Ил-86. Обе компании так и не купили ни одного российского самолета, и в 2003 г. «Сибирь» подала иск к «Трансаэро» с требованием выплаты всех таможенных платежей. Компании удалось отбиться от претензий конкурента во всех инстанциях, включая Высший арбитражный суд. Но позже в атаку пошла Генпрокуратура, предложившая правительству потребовать возврата необоснованно полученных льгот. Аналогичный иск подало Минэкономразвития.

В 2010 г. компания вернула себе 2-е место после «Аэрофлота», а количество ее самолетов за пять лет выросло почти в 3,5 раза до 59.

Справочно: Определение о введении наблюдения № 870259 Дата публикации 22.12.2015 ОАО"АВИАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ "ТРАНСАЭРО"

*Вопросы к кейсу*

1. Назовите причины кризиса компании.
2. Как Вы думаете, с какого периода появились первые кризисные явления в деятельности перевозчика?
3. Почему государственные структуры не вмешались в дела крупнейшего участника рынка авиаперевозок?
4. Какой актив компании был самым дорогим?

## **Практическая работа 2**

Занятие проводится в форме представления презентации по антикризисной программе правительства, во время просмотра слайдов ведется дискуссия по предлагаемым мероприятиям правительства.

*Цель занятия* – ознакомление студентов с правительственным курсом, направленным на предотвращение кризисных явлений в обществе и экономике. В ходе занятия студенты обсуждают с преподавателем предлагаемые мероприятия, формируют собственную точку зрения по существующим проблемам в экономике. В презентации представлены мероприятия, которые относятся к транспортной отрасли.

## **Практическая работа 3**

*Цель занятия* – получить практические навыки проведения совместного анализа внешней и внутренней среды предприятия (на примере SWOT-анализа), по результатам анализа разработать стратегические направления деятельности предприятия.

На основе раздаточного материала студент выполняет SWOT-анализ деятельности организации водного транспорта.

*Методические указания к выполнению работы.* Студент формирует окончательный перечень сильных и слабых сторон транспортного предприятия, возможностей и угроз, делает выводы.

SWOT-анализ заключается в исследовании сильных и слабых сторон бизнеса, определении возможностей развития и достижения миссии предприятия в сложившихся рыночных условиях. SWOT-анализ состоит из 3 этапов.

### 1. Разработка матрицы первичного стратегического анализа

Первый этап SWOT-анализа заключается в сопоставлении сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами предприятия, которые связаны с факторами внутренней среды предприятия.

Сильные стороны - Strengths (характеристики коллектива или проекта, являющиеся преимуществами перед другими компаниями в отрасли)

Слабые стороны - Weaknesses (характеристики, ослабляющие компанию или проект).

### 2. Разработка матриц возможностей и угроз

На втором этапе исследуются возможности и угрозы транспортной компании, которые связаны с факторами внешней среды. Для исследования принимаются возможности и угрозы, способные оказать наибольшее влияние на деятельность предприятия.

Возможности – Opportunities (внешние потенциальные возможности, т.е. факторы, которые могут помочь достичь цель)

Угрозы - Threats (внешние потенциальные угрозы, т.е. факторы, которые могут стать препятствием на пути достижения цели)

На основе п. 1 и п. 2 заполняется Таблица 1. Под таблицей пишется вывод по проведенному SWOT-анализу (Пример 1).

Таблица 1. Сопоставительная матрица SWOT-анализа транспортной компании

Сильные стороны - Strengths			Слабые стороны - Weaknesses		
Студент	Самостоятельно	моделирует	Студент	Самостоятельно	моделирует
возможные ситуации			возможные ситуации		
Возможности – Opportunities			Угрозы - Threats		
Студент	Самостоятельно	моделирует	Студент	Самостоятельно	моделирует
возможные ситуации			возможные ситуации		

### 3. Выбор наиболее перспективных возможностей организации водного транспорта

В основу разрабатываемой стратегии предприятия закладываются возможности, возникновение которых окажет наиболее существенное влияние на деятельность предприятия и вероятность возникновения которых достаточно высока. При этом моделируемое предприятие должно иметь как можно более полный перечень компетенций (сильных сторон), позволяющих реализовать представившиеся возможности (аналогично и перечень слабых сторон в отношении наиболее перспективных возможностей должен быть ограниченным).

Пример 1. Вывод по проведенному SWOT-анализу.

Анализ матрицы показывает, что в первую очередь необходимо опасаться угрозы сокращения доходов, т.к. предприятие находится на самофинансировании и его рекламная деятельность полностью зависит от его доходов. Также требуется уделять внимание такой угрозе, как появление новых конкурентов, внимательно и ответственно подходить к её устранению, путем привлечения клиентов новыми услугами и стимулирующими приемами.

Угроза утечки кадров имеет место быть в связи с жесткой конкуренцией, установившейся сегодня на рынке транспортных услуг. Необходимо не упускать её из виду и устранять по мере необходимости, используя для персонала предприятия стимулирующие выплаты.

Перечень возможностей:

1. Увеличение клиентов за счет быстрого и качественного обслуживания.
2. Увеличение доходов за счет увеличения разнообразия предоставляемых услуг.
3. Расширение предприятия, за счет приобретения новых машин.

Анализ матрицы показывает, что особенно важно использовать возможность увеличения клиентов и увеличение доходов.

Возможность расширить предприятие необходимо не упускать из виду и использовать при наличии средств.

#### **Практическая работа 4**

*Цель работы* – получить навыки оценки финансового состояния деятельности организаций водного транспорта.

Студенту раздается раздаточный материал для самостоятельной работы на занятии. Ответы проверяются в ходе групповой дискуссии на этом же занятии.

**Задание 1.** Проанализируйте финансовые коэффициенты, характеризующие финансовое положение фирмы. Охарактеризуйте финансовое положение фирмы, руководствуясь таблицей 2.

Таблица 2 - Коэффициентный анализ деятельности организации

Показатель	Норматив	2020	2021	Формула расчета
Коэффициент текущей ликвидности	от 1 до 2	0,91	0,96	Коэффициент текущей ликвидности = Оборотные активы, без учета долгосрочной дебиторской задолженности / Краткосрочные обязательства
Коэффициент срочной ликвидности	от 1 и выше	0,46	0,47	Коэффициент быстрой ликвидности = (Денежные средства + Краткосрочные финансовые вложения + Краткосрочная дебиторская задолженность) / Краткосрочные обязательства
Коэффициент ликвидности при мобилизации средств	от 0,5 до 0,7	0,41	0,47	показывает степень зависимости платежеспособности компании от материально производственных запасов и затрат с точки зрения необходимости мобилизации денежных средств для погашения своих краткосрочных обязательств. Запасы / (Кредиторская задолженность+ Краткосрочные заемные средства + Прочие краткосрочные обязательства)
Соотношение заемных и	меньше 0,7	0,69	1,06	Заемный капитал / Собственный капитал

собственных средств				
Коэффициент обеспеченности СОС	от 0,1 до 0,5	0,09	0,04	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (СОС) показывает достаточность у организации собственных средств для финансирования текущей деятельности. Коэффициент обеспеченности СОС = (Собственный капитал – Внеоборотные активы) / Оборотные активы
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств	от 0,2 до 0,5	0,12	0,039	Данный коэффициент показывает, какая часть собственного оборотного капитала находится в обороте. Коэффициент маневренности должен быть достаточно высоким, чтобы обеспечить гибкость в использовании собственных средств: Коэффициент маневренности собственных оборотных средств = Собственные оборотные средства / Собственный капитал

Задание 2. На основе раздаточного материала – финансовой отчетности организации водного транспорта за предыдущий отчетный период (Бухгалтерский баланс и Отчет о прибылях и убытках) студент самостоятельно делает коэффициентный анализ деятельности предприятия, рассчитывая следующие показатели:

1. Коэффициенты, характеризующие платежеспособность должника (Коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент текущей ликвидности, показатель обеспеченности обязательств должника его активами).

2. Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость должника (Коэффициент автономии (финансовой независимости), коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах, показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам).

3. Коэффициенты, характеризующие деловую активность (рентабельность актива, норма чистой прибыли).

По каждой группе коэффициентов делает выводы.

### Практическая работа 5

*Цель занятия* - проанализировать преимущества и недостатки существующих моделей диагностирования несостоятельности организаций, научиться использовать на примере организации водного транспорта.

На основе таблицы 1 и финансовой отчетности организации водного транспорта студенту необходимо диагностировать факторы кризисных явлений в деятельности организации. После расчетов, студенту необходимо сделать вывод о применимости данных моделей к анализу деятельности транспортной организации, обосновать выбор наиболее применимых моделей.

В таблице 3 приведены некоторые из моделей диагностики кризисного

состояния организаций, их преимущества и недостатки.

Таблица 3 - Сравнительная характеристика моделей прогнозирования несостоятельности организаций

Название модели	Преимущества и недостатки	Формула расчета	
<i>1. Статистический метод (вероятностная оценка)</i>			
Двухфакторная модель Альтмана	<p>Достоинства: - простота и возможность применения при ограниченной информации</p> <p>Недостатки: - невозможность использования в российских условиях; - нет всесторонней финансовой оценки, отклонение от реалий;</p> <p>- точность расчетов зависит от исходной информации при построении модели, ошибка прогноза <math>\pm 0,65</math></p>	<p><math>Z = -0,3877 - 1,0736Kп + 0,0579Kфз</math></p> <p><math>Z</math> - показатель риска банкротства, <math>Kп</math> - коэффициент покрытия (отношения текущих активов к текущим обязательствам), <math>Kфз</math> - коэффициент финансовой зависимости, определяемой как отношение заемных средств к общей величине пассивов.</p> <p>(-0,3877), (-1,0736), (0,579) - весовые значения найдены эмпирическим путем (опытно-статистическим способом). Для предприятий, у которых <math>Z = 0</math>, вероятность банкротства равна 50%. Если <math>Z &lt; 0</math>, то вероятность банкротства меньше 50% и далее снижается по мере уменьшения <math>Z</math>. Если <math>Z &gt; 0</math>, то вероятность банкротства больше 50% и возрастает с ростом <math>Z</math></p>	
Пятифакторная модель Альтмана	<p>Достоинства: - в первом приближении возможно разделить хозяйствующие субъекты на потенциальных банкротов и небанкротов;</p> <p>- точность расчетов зависит от прогнозируемого периода времени: 1 год - 95%, 2 года - 83%;</p> <p>Недостатки: - область применения ограничена (только крупные компании с котирующимися акциями);</p> <p>- не учитывает влияние рентабельности;</p> <p>- по своему содержанию это показатель рентабельности капитала (активов).</p>	<p><math>Z = 1,2 Kоб + 1,4 Kнп + 3,3 Kр + 0,6 Kп + 1,0 Kом</math> (применима для ОАО)</p> <p><math>Kоб</math> — доля оборотных средств в активах, отношение текущих активов к общей сумме активов;</p> <p><math>Kнп</math> — рентабельность активов, исчисленная исходя из нераспределенной прибыли, отношение нераспределенной прибыли к общей сумме активов;</p> <p><math>Kр</math> — рентабельность активов, исчисленная по балансовой стоимости (т. е. отношение прибыли до уплаты % к сумме активов);</p> <p><math>Kп</math> — коэффициент покрытия по рыночной стоимости собственного капитала, отношение рыночной стоимости акционерного капитала к краткосрочным обязательствам;</p> <p><math>Kом</math> — отдача всех активов, отношение выручки от реализации к общей сумме активов</p>	
		Значение $Z$	Вероятность банкротства, %
		$Z < 1.81$	очень высокая
		$Z = [1,81; 2,7]$	высокая
		$Z = [2,7; 2,99]$	вероятность невелика
$Z > 2.99$	вероятность ничтожна, очень низкая		

Название модели	Преимущества и недостатки	Формула расчета
		$Z = 0,7 \text{ Коб} + 0,8 \text{ Кнп} + 3,1 \text{ Кр} + 0,4 \text{ Кп} + 1,0 \text{ Ком}$ (применима для НПАО и предприятий, акции которых не котируются на рынке) Кп - коэффициент покрытия по балансовой стоимости, отношение балансовой стоимости акционерного капитал к краткосрочным обязательствам.
Четырехфакторная модель Таффлера	<p>Достоинства: - позволяет отслеживать деятельность компании во времени (моменты упадка и возрождения)</p> <p>Недостатки: - область применения ограничена (только для компании, акции которых котируются на рынке);  - точность расчетов зависит от исходной информации при построении модели</p>	$Z = 0,53 \cdot x_1 + 0,13x_2 + 0,18x_3 + 0,16x_4$ $x_1$ - прибыль от реализации/краткосрочные обязательства; $x_2$ - оборотные активы/сумма обязательств; $x_3$ - краткосрочные обязательства/сумма активов; $x_4$ - выручка/сумма активов. Если величина $Z$ больше, чем 0,3, то это говорит, что у фирмы хорошие долгосрочные перспективы. Если $Z < 0,2$ , то это свидетельствует о высокой вероятности банкротства.
Система показателей У. Бивера для диагностики банкротства	<p>Достоинства: - позволяет определять "рейтинг риска банкротства";  - прогноз банкротства не только по количеству, но и по временному характеру</p>	Система показателей: 1. Коэффициент Бивера = (чистая прибыль - амортизация) / (долгосрочные + краткосрочные обязательства) 2. Рентабельность активов = Чистая прибыль / активы 3. Финансовый Леверидж = (долгосрочные + краткосрочные обязательства) / активы 4. Коэффициент покрытия активов чистым оборотным капиталом = (собственный капитал - внеоборотные активы) / активы 5. Коэффициент покрытия = оборотные активы / краткосрочные обязательства
Рейтинговое число Сайфулина и Кадыкова	<p>Достоинства: - применение в целях классификации предприятий по уровню риска;</p> <p>Недостатки: - не позволяет оценить причины попадания предприятий в зону неплатежеспособных;  - не учитывает отраслевой особенности предприятия</p>	$Z = 2 \cdot x_1 + 0,1x_2 + 0,08x_3 + 0,45x_4 + x_5$ $x_1$ - коэффициент обеспеченности собственными средствами (нормативное значение $x_1 > 0,1$ ); $x_2$ - коэффициент текущей ликвидности ( $x_2 > 2$ ); $x_3$ - интенсивность оборота авансируемого капитала, характеризующая объем реализованной продукции, приходящейся на 1 руб. средств, вложенных в деятельность предприятия ( $x_3 > 2,5$ ); $x_4$ - коэффициент менеджмента, рассчитываемый как отношение прибыли от реализации к выручке; $x_5$ - рентабельность собственного капитала ( $x_5 > 0,2$ ). $Z < 1$ - фин. состояние не удовлетворительное

Название модели	Преимущества и недостатки	Формула расчета
<i>2. Метод экспертных оценок</i>		
Многокритериальная модель	<p>Достоинства: - разрабатывается для конкретной организационной системы, с участием его работников,</p> <p>- имеет широкое применение, для разных уровней управления;</p> <p>- оперативность и высокая производительность получения информации для выработки управленческого решения;</p> <p>Недостатки: - зависит от квалификации участников разработки модели (влияние человеческого фактора);</p> <p>- зависит от знаний и опыта эксперта (влияние интуитивных характеристик)</p>	$R = b_1X_1 + b_2X_2 + b_3X_3 + \dots + b_nX_n$ <p>R - интегральный показатель состояния деятельности;</p> <p>X<sub>1</sub>, X<sub>2</sub> ... X<sub>n</sub> - значимые факторы, влияющие на состояние деятельности, вошедшие в модель;</p> <p>b<sub>1</sub>, b<sub>2</sub> ... b<sub>n</sub> - веса соответственно факторов, характеризующих состояние X<sub>1</sub>, X<sub>2</sub> ... X<sub>n</sub> (b<sub>1</sub> + b<sub>2</sub> + ... + b<sub>n</sub> = 1)</p>
<i>3. Метод аналогий</i>		
Модель "жизненный цикл проекта"	<p>Достоинства: - проект рассматривается как "живой" организм, имеющий определенные стадии развития;</p> <p>- возможность оценить каждый этап, выявить причины нежелательных последствий, расклассифицировать и оценить степень риска;</p> <p>Недостатки: - используется для определения рисков новых проектов;</p> <p>- на практике трудно собрать соответствующую информацию</p>	<p>Жизненный цикл проекта = Этап разработки + Этап выведения на рынок + Этап роста + Этап зрелости + Этап упадка</p>
<i>4. Метод оценки финансового состояния</i>		
Интегральная оценка	<p>Достоинства: - системная, подробная характеристика неплатежеспособности, основанная на структуре баланса;</p> <p>Недостатки: - возможность получения недостоверной информации по завуалированной бухгалтерской отчетности;</p> <p>- на практике трудно собрать информацию для сравнения</p>	<p>Основные критерии: ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, отдача активов, рыночная активность</p>
Анализ финансовых потоков	<p>Достоинства: - дает возможность оценки сроков и объема необходимых заемных средств;</p>	<p>Основные статьи, отражаемые в отчете о движении денежных средств:</p> <p>- остаток денежных средств на начало периода;</p>

Название модели	Преимущества и недостатки	Формула расчета
(Дж. Ван Хорном)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оценка целесообразности взятия кредита - простота расчетов, наглядность получаемых результатов;</li> <li>- доступность необходимой информации.</li> </ul> <p>Недостатки: - в отечественных условиях трудно запланировать поступление денежных средств и выплат на длительный период</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- поступление денежных средств (в том числе реализация продукции и услуг, кредиты банков, доход от инвестиций, доход от продажи основных средств, доход от внереализационной операции);</li> <li>- расходы (в том числе на производство, капиталовложения, выплата процентов т погашение дебиторской задолженности, платежи в бюджет);</li> <li>- остаток денежных средств на конец периода;</li> <li>- чистый денежный поток.</li> </ul>
Многофакторная модель	<p>Достоинства: - возможность определения влияния использования каждого из ресурса предприятия (труд, материалы, сырье) на прибыль;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возможность оперативно выработать управленческое решение и построить прогноз выгодных вариантов.</li> </ul>	<p>Основные критерии:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- индексы, взвешенные по цене, объему;</li> <li>- доходность и производительность;</li> <li>- влияние производительности и возмещения затрат на прибыль.</li> </ul>

### Практическая работа 6

*Цель задания* - получить представление об особенностях проведения процедур банкротства организаций, а также получить навык работы с законодательной документацией, регулирующей деятельность арбитражного управляющего в процедурах несостоятельности организаций, в том числе и транспортных организаций.

Задание 1. Студенту необходимо самостоятельно найти ответы на вопросы, используя закон «О банкротстве» в программе «Консультант» в электронной библиотеке ВУЗа. При ответе на вопрос студент ссылается на статью или статьи в ФЗ о банкротстве №127-ФЗ.

Задание один выполняется по вариантам.

<b>Вариант 1</b>
Кто является субъектами и объектами процедур банкротства?
Какие расходы возможны при осуществлении процедур банкротства юр. лиц?
На каком этапе процедуры банкротства юр. лица возможно применение процедуры мирового соглашения?
Кто и каким образом назначает арбитражного управляющего на каждой процедуре банкротства?
Как формируется конкурсная масса должника?
<b>Вариант 2</b>
Какими признаками должны обладать физические и юридические лица, чтобы их признали банкротами?
От чего зависит вознаграждение арбитражного управляющего на разных процедурах банкротства?
Кто может подать заявление должника, и какая информация в нем указывается?
В каких случаях прекращается производство по делу о банкротстве?
Кто и в каком случае может оспорить сделки должника?



<b>Вариант 3</b>
В какой последовательности располагается очередность погашения задолженности юр. лица-должника в ходе процедур банкротства?
Какие вопросы решаются на первом собрании кредиторов?
Что за документ заявление должника, и какие документы к нему прикладываются?
Перечислите особенности банкротства градообразующих организаций
Кто и каким образом ведет реестр требований кредиторов?
<b>Вариант 4</b>
Чем отличается функционал внешнего управляющего от конкурсного?
Кто и каким образом регулирует деятельность саморегулируемых организаций арбитражных управляющих?
По каким причинам можно отстранить от исполнения обязанностей арбитражного управляющего на каждой процедуре банкротства?
Что прописывается в мировом соглашении сторон в деле о банкротстве?
Перечислите особенности банкротства субъектов естественных монополий:
<b>Вариант 5</b>
Какие сведения подлежат включению в Единый федеральный реестр сведений о банкротстве?
Какие функции выполняет саморегулируемая организация арбитражных управляющих?
Перечислите особенности банкротства сельскохозяйственных организаций
Что относится к текущим платежам, как они удовлетворяются на каждой процедуре банкротства?
Опишите ответственность должника и иных лиц в деле о банкротстве
<b>Вариант 6</b>
Какой функционал выполняет собрание кредиторов?
Застрахована ли деятельность арбитражного управляющего? Если вы согласны, то от чего зависит размер суммы страховки?
Что такое мораторий, и при каких обстоятельствах его применяют в процедурах банкротства?
Как рассматриваются требования кредиторов, которые поступают во время процедур, применяемых в деле о банкротстве?
В каких случаях арбитражным судом может быть отказано по ходатайствам арбитражного управляющего в деле о банкротстве?
<b>Вариант 7</b>
Оригиналы каких документов арбитражный управляющий хранит до завершения производства по делу о банкротстве?
Какими правами и обязанностями обладает национальное объединение саморегулируемых организаций арбитражных управляющих?
Перечислите особенности банкротства застройщиков
С какой целью собирается собрание кредиторов, и на каких процедурах банкротства?
Напишите функции и сроки исполнения обязанностей временного управляющего в ходе наблюдения должника
<b>Вариант 8</b>
Кто присутствует на первом собрании кредиторов?
От каких факторов зависит выбор процедуры банкротства юр. лица?
Перечислите особенности банкротства финансовых организаций
Кто признается заинтересованным лицом по отношению к должникам юридическому лицу и физическому лицу?
Какими признаками должны обладать юридические и физические лица, чтобы их признали банкротами?
<b>Вариант 9</b>
Соблюдение каких условий является неотъемлемым требованием для вступления арбитражного управляющего в саморегулируемую организацию арбитражных

управляющих?
Кто несет судебные расходы и расходы на оплату вознаграждения арбитражного управляющего, в случае недостаточности денежных средств у должника?
Перечислите особенности банкротства кредитных организаций
Где, кем и в какие сроки размещается информация по каждой из процедур банкротства юр. лица?
Какую ответственность и в каком объеме несет арбитражный управляющий в деле о банкротстве юридического лица и физического лица?
<b>Вариант 10</b>
Кто может быть арбитражным управляющим и при соблюдении, каких условий?
Услугами каких сторонних лиц может воспользоваться арбитражный управляющий при проведении процедур банкротства юр. лиц?
Какие меры, направленные на восстановление платежеспособности должника, могут быть приняты кредиторами или иными лицами на основании соглашения с должником?
Какие функции выполняют органы управления должника в ходе каждой процедуры банкротства?
Перечислите особенности банкротства стратегических предприятий и организаций

Задание 2. Студенту необходимо расположить пошагово этапы проведения процедур банкротства организаций арбитражным управляющим, используя закон о банкротстве. Ответ должен представлять определенный алгоритм действий со сроками выполнения.

Процедуры: наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управление; конкурсное производство.

#### Показатели, критерии и шкала оценивания выполнения практических заданий

Критерий оценки	Шкала оценки			
	2	3	4	5
Соответствие содержания отчета раскрываемым вопросам	Не соответствует критериям	Не в полной мере соответствует критериям	В основном соответствует критериям	В полной мере соответствует критериям
Верная логика изложения материала в отчете и доказательность выводов				
Полнота раскрытия вопросов в отчете				

### 2. Вид текущего контроля – тестирование

Вариант теста включает 20 вопросов. В тесте используются вопросы закрытого типа (один верный ответ). Каждый правильный ответ оценивается в 1 балл. Время проведения теста 30 минут.

1. Действие Федерального закона о банкротстве № 127-ФЗ распространяется:

- а) на все юридические лица
- б) на все юридические лица, за исключением казенных предприятий, учреждений
- в) на все юридические лица, за исключением политических партий
- г) на все юридические лица, за исключением религиозных организаций

д) на все юридические лица кроме Российскую корпорацию нанотехнологий, Госкорпорацию "Ростехнологии", Госкорпорацию по атомной энергии "Росатом"

е) на все юридические лица, за исключением некоммерческих организаций

ж) б, в, г, д

з) в, г, д

2. Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают:

а) должник

б) конкурсный кредитор

в) регулирующие органы

г) прокурор

д) уполномоченные органы

е) а, б, д

ж) а, б, в, г

з) а, б, г, д

3. Участниками собрания кредиторов с правом голоса:

а) арбитражный управляющий, конкурсные кредиторы, уполномоченные органы

б) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы

в) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы, регулирующие органы

г) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы, представитель работников должника

д) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы, представитель работников должника, представитель учредителей (участников) должника

е) представитель собственника имущества должника - унитарного предприятия

4. Реестр требований кредиторов ведет:

а) реестродержатель, конкурсные кредиторы, должник и уполномоченный орган

б) арбитражный управляющий, должник

в) реестродержатель, должник

г) реестродержатель, арбитражный управляющий

д) реестродержатель, саморегулируемая организация, членом которой является арбитражный управляющий

е) реестродержатель, арбитражный управляющий, регулирующие органы

4. Требования к арбитражному управляющему, предъявляемые Законом о банкротстве № 127-ФЗ:

а) гражданин Российской Федерации

б) отсутствие наказания в виде дисквалификации за совершение административного правонарушения либо в виде лишения права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью за совершение преступления;

- в) наличие высшего профессионального образования
- г) имеет высшее юридическое или экономическое образование
- д) имеет стаж руководящей работы не менее одного года в совокупности и стажировки в качестве помощника арбитражного управляющего в деле о банкротстве не менее чем шесть месяцев или стажировки в качестве помощника арбитражного управляющего в деле о банкротстве не менее чем два года
- е) сдал теоретический экзамен по программе подготовки арбитражных управляющих
- ж) прошел стажировку сроком не менее шести месяцев в качестве помощника арбитражного управляющего
- з) не имеет судимости за умышленные преступления
- и) является членом одной из саморегулируемых организаций
- к) а, б, г - и
- л) а, в, д - и
- м) а - в, д - и
- н) а - в, д, ж, з

5. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих, включенная в единый реестр саморегулируемых организаций арбитражных управляющих, это:

- а) коммерческая организация, заключившая соответствующее соглашение с Федеральной службой России по финансовому оздоровлению и банкротству
- б) территориальное подразделение Министерства юстиции РФ, целями деятельности которого являются регулирование и обеспечение деятельности арбитражных управляющих
- в) некоммерческая организация, которая основана на членстве, создана гражданами Российской Федерации, и целями деятельности которой являются регулирование и обеспечение деятельности арбитражных управляющих
- г) профессиональный союз арбитражных управляющих, целью деятельности которого является защита интересов арбитражных управляющих, о чем обязательно указывается в учредительных документах.

6. Досудебная санация это:

- а) процедура банкротства, предусмотренная Федеральным законом о банкротстве № 127-ФЗ
- б) обязательные меры, предшествующие признанию должника банкротом
- в) финансовая помощь должнику в размере, достаточном для погашения денежных обязательств и обязательных платежей и восстановления платежеспособности
- г) мероприятия, проводимые арбитражным управляющим, направленные на восстановление платежеспособности должника.

7. К процедурам банкротства относятся:

- а) досудебная санация
- б) наблюдение
- в) финансовое оздоровление
- г) внешнее управление

- д) конкурсное производство
- е) принудительная ликвидация предприятия-должника под контролем кредиторов
- ж) мировое соглашение
- з) а - ж
- и) а - д, ж
- к) а - д
- л) б - д
- м) б - д, ж

8. Вознаграждение арбитражного управляющего утверждается:

- а) собранием кредиторов, о чем указывается в протоколе собрания
- б) устанавливается саморегулируемой организацией, членом которой является арбитражный управляющий, и утверждается регулирующим органом
- в) арбитражным судом
- г) предприятием-должником в соответствии с расчетами, представленными арбитражным управляющим
- д) утверждается арбитражным судом по результатам деятельности арбитражного управляющего

9. Страхование ответственности арбитражного управляющего:

- а) производится по требованию должника
- б) производится на усмотрение арбитражного суда при наличии ходатайства регулирующего органа
- в) производится, если это предусмотрено планом финансового оздоровления или планом внешнего управления
- г) носит обязательный характер
- д) может быть отсрочено арбитражным судом при назначении арбитражного управляющего в случае тяжелого материального положения
- е) может не производиться при наличии гарантии третьих лиц на сумму, превышающую стоимость активов должника

10. Минимальная сумма финансового обеспечения по договору страхования ответственности арбитражного управляющего:

- а) в размере балансовой стоимости активов должника
- б) утверждается на первом собрании кредиторов и не может быть менее 3 млн. рублей
- в) 3000 минимальных размеров оплаты труда в год
- г) указывается арбитражным судом в определении о принятии заявления о признании должника банкротом и составляет не менее одной второй от балансовой стоимости активов должника
- д) 3 млн. рублей в год

11. Сумма финансового обеспечения по договорам страхования ответственности арбитражного управляющего в соответствии с Федеральным законом о банкротстве № 127-ФЗ состоит из:

- а) минимальной суммы финансового обеспечения

- б) франшизы
- в) страхового сбора
- г) дополнительной суммы финансового обеспечения
- д) а, б, в
- е) а, б, г
- ж) а, в, г
- з) а, г

12. Собрание кредиторов созывается по инициативе:

- а) арбитражного управляющего
- б) комитета кредиторов
- в) регулирующего органа
- г) по указанию саморегулируемой организации, членом которой является арбитражный управляющий
- д) конкурсных кредиторов и/или уполномоченных органов, права требования которых составляют не менее чем десять процентов общей суммы требований, включенных в реестр требований кредиторов
- е) одной трети от общего количества конкурсных кредиторов и уполномоченных органов
- ж) а - е
- з) а - в, д, е
- и) а, б, д, е

13. Дело о банкротстве должно быть рассмотрено в заседании арбитражного суда в течение:

- а) 3-х месяцев
- б) 5-ти месяцев
- в) 7-ми месяцев
- г) 9-ти месяцев
- д) не ограничено

14. К заявлению уполномоченного органа должно быть приложено:

- а) решение налогового или таможенного органа о взыскании задолженности за счет имущества должника
- б) решение налогового или таможенного органа о взыскании задолженности за счет денежных средств на счетах в банках
- в) постановление налогового или таможенного органа о взыскании задолженности за счет имущества должника
- г) постановление налогового или таможенного органа о взыскании задолженности за счет денежных средств на счетах в банках

56. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

- а) Да, при условии, если этот кризис системный
- б) Нет
- в) Да

15. Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на:

- а) микроуровне
- б) макроуровне

16. Кризис является закономерным явлением в экономике.

- а) Нет
- б) Только для капиталистической экономики
- в) Да

17. Фазы классического экономического цикла:

- а) Спад
- б) Пик производства
- в) Подъем
- г) Депрессия
- д) Кризис
- е) Оживление

18. Экономический цикл состоит из ... фаз:

- а) трех
- б) шести
- в) четырех

19. Структура жизненного цикла предприятия связана с ...

- а) жизненным циклом основного вида продукции предприятия
- б) развитием кризисных явлений в экономике
- в) наличием необходимых финансовых ресурсов

20. Кризис может проявляться ...

- а) только на микроуровне
- б) только на макроуровне
- в) как на микроуровне, так и на макроуровне

21. Антикризисное управление – это управление ...

- а) которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий
- б) несостоятельным предприятием
- в) в условиях экономического кризиса

22. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.

- а) Да. Это одна из задач антикризисного управления
- б) Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе
- в) Нет. Это задача риск менеджмента
- г) Нет. Это задача стратегического менеджмента

23. Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.

- а) Да

- б) Нет
- в) Да, только если при этом заинтересовано государство.

24. Реестр требований кредиторов предусматривает ... очереди (ей).

- а) три
- б) восемь
- в) четыре
- г) пять

25. Решение о признании должника банкротом выносит ...

- а) Арбитражный суд РФ
- б) Собственник предприятия
- в) Кредитор
- г) Суды общей юрисдикции РФ

26. Выберите этап(ы), с которого(ых) может начаться арбитражное управление

- а) наблюдение
- б) финансовое оздоровление
- в) мировое соглашение
- г) конкурсное производство
- д) внешнее управление
- е) конкурсное производство в отдельных случаях

27. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это ...

- а) отказ от выплаты кредиторской задолженности
- б) временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности
- в) списание кредиторской задолженности в судебном порядке
- г) реструктуризация кредиторской задолженности

28. Меры по ограничению полномочий кредиторов

- а) списание кредиторской задолженности
- б) отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов
- в) введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам
- г) пересмотр всех договорных обязательств

29. Инициаторами возбуждения процедуры несостоятельности организации могут быть:

- а) кредиторы
- б) Арбитражный суд РФ
- в) органы местного самоуправления
- г) собственник предприятия

30. В антикризисной программе должно быть отражено ...

- а) обязательное сокращение расходов на ФОТ
- б) используемые ресурсы



- в) сроки программы
- г) обязательное сокращение сотрудников предприятия
- д) ожидаемые результаты программы
- е) описание мероприятий и их обоснование
- ж) исполнители программы

31. Положительные стороны заключения долгосрочных договоров

- а) снижение цен
- б) экономия на скидках
- в) экономия на масштабах поставок
- г) стабильность поставок

32. Сокращение численности сотрудников организации может привести к выходу из кризисной ситуации.

- а) Да всегда
- б) Только при согласовании с другими мероприятиями по выводу предприятия из кризиса
- в) Нет

33. Судебная процедура реструктуризации дебиторской задолженности начинается с ...

- а) взыскания процентов за пользование чужими деньгами
- б) признания задолженности должником
- в) подачи искового заявления в суд
- г) исполнения обязательств

34. Продажа дебиторской задолженности – это ...

- а) передача права требования
- б) взыскание задолженности через суд
- в) списание дебиторской задолженности

35. Выберете меры для уменьшения дебиторской задолженности:

- а) работать как можно с меньшим числом клиентов
- б) иски в суд
- в) скидки на цены на досрочную оплату продукции
- г) работа как можно с большим числом клиентов
- д) составление актов сверок

36. Срок исковой давности, установленный в РФ

- а) 3 года
- б) 1 год
- в) 10 лет
- г) 5 лет

37. Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в

...

- а) европейский суд по правам человека

- б) конституционный суд РФ
- в) суды общей юрисдикции
- г) арбитражный суд РФ

38. Кредитование под залог — это ...

- а) выдача кредита под гарантии органов государственной власти
- б) аванс под запасы
- в) выдача кредита под гарантии третьих лиц
- г) кредитование на условиях передачи запасов под контроль заемщика с предоставлением д) последним сохранной расписки
- е) передача запасов под контроль заимодавца

39. План внешнего управления – это процедура, направленная на ...

- а) восстановление платежеспособности предприятия без отстранения бывшего руководства предприятия от занимаемой должности
- б) восстановление платежеспособности предприятия с отстранением бывшего руководства предприятия от занимаемой должности
- в) ликвидацию предприятия должника

40. Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на ...

- а) ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему
- б) восстановление платежеспособности должника, без передачи полномочий арбитражному управляющему
- в) восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему

41. Процедура внешнего управления вводится сроком на ...

- а) 1 год
- б) 18 месяцев
- в) 5 лет
- г) 2 года

42. Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее ... рублей.

- а) 200 000
- б) 1 000 000
- в) 500 000
- г) 300 000
- д) 100 000

43. К основным этапам жизненного цикла организации НЕ относится:

- а) зарождение, рост
- б) зрелость, кризис
- в) повторение

44. Рост конкурентоспособности предприятия НЕ связан с:

- а) ростом эффективности
- б) снижением затрат
- в) ростом численности работников

45. Текущие затраты на производство и реализацию продукции НЕ включают:

- а) материальные затраты
- б) расходы на оплату труда производственных работников
- в) единовременные затраты на приобретение основных средств

46. Основные средства организации включают:

- а) здания, сооружения, машины, оборудование
- б) готовую продукцию
- в) денежные средства

47. Развитие организации характеризуется:

- а) ростом объемов производства
- б) ростом задолженности
- в) ростом убытков

48. В структуру себестоимости продукции не входит:

- а) заработная плата
- б) стоимость материала
- в) размер премий

49. Кризис это:

- а) рост задолженности
- б) падение объемов производства
- в) рост выручки

50. К основным производственным фондам компании относится:

- а) запасы сырья
- б) готовая продукция на складе
- в) лицензия на осуществление деятельности
- г) оборудование и транспортные средства

51. Рассмотрение обоснованности требований заявителя к должнику в арбитражном суде проводится:

- а) судьей единолично
- б) коллегиально судебским составом

52. С даты введения финансового оздоровления:

- а) прекращаются полномочия руководителя и органов управления должника
- б) органы управления должника осуществляют свои полномочия с ограничениями, установленными законом

в) полномочия по управлению должником возлагаются на административного управляющего

53. Максимальный срок финансового оздоровления:

- а) 12 месяцев
- б) 18 месяцев
- в) два года

54. Для совершения сделки, в совершении которой у него имеется заинтересованность, должник должен получить согласие:

- а) административного управляющего
- б) собрания (комитета) кредиторов
- в) арбитражного суда
- г) а, б, в
- д) а, б

55. Графиком погашения задолженности при процедуре финансового оздоровления должно быть предусмотрено погашение требований первой и второй очереди в срок:

- а) не позднее, чем за месяц до даты окончания срока финансового оздоровления
- б) не позднее, чем через шесть месяцев с даты введения финансового оздоровления

56. Неоднократное нарушение сроков удовлетворения требований кредиторов, установленных графиком погашения задолженности влечет за собой:

- а) досрочное окончание финансового оздоровления
- б) досрочное прекращение финансового оздоровления
- в) окончание финансового оздоровления.

57. Срок внешнего управления:

- а) два года и может быть продлен не более, чем на шесть месяцев
- б) восемнадцать месяцев и может быть продлен
- в) восемнадцать месяцев и может быть продлен не более, чем на шесть месяцев

58. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов распространяется на денежные обязательства и обязательные платежи, сроки исполнения которых наступили до введения:

- а) наблюдения
- б) финансового оздоровления
- в) внешнего управления

59. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов не распространяется на:

- а) требования кредиторов о возмещении убытков, связанных с отказом

внешнего управляющего от исполнения договоров должника

- б) требования о возмещении морального вреда
- в) требования конкурсных кредиторов.

60. Проценты на сумму требований кредиторов (мораторная задолженность) начисляются:

- а) с даты введения внешнего управления
- б) с момента возникновения денежного обязательства и обязательного платежа
- в) с момента подачи в АС заявления о признании должника банкротом.

61. Внешний управляющий может быть освобожден арбитражным судом от исполнения обязанностей:

- а) в связи с удовлетворением АС жалобы лица, участвующего в деле о банкротстве
- б) по заявления внешнего управляющего
- в) в иных предусмотренных законом случаях
- г) а, в
- д) б, в.

62. Кредиторы вправе предъявить свои требования к должнику в ходе внешнего управления:

- а) в течении тридцати дней с момента получения уведомления от внешнего управляющего
- б) в течении тридцати дней с момента опубликования сообщения о введении внешнего управления
- в) в любой момент

63. Требования кредиторов к должнику в период внешнего управления направляются:

- а) должнику и в АС
- б) должнику и внешнему управляющему
- в) внешнему управляющему и в АС

64. В реестр кредиторов включаются требования кредиторов третьей очереди:

- а) по которым не имеется возражений
- б) только на основании определения АС
- в) установленные в ходе наблюдения

65. Возражения относительно требований кредиторов в процедуре внешнего управления могут быть предъявлены:

- а) в течении недели с момента получения указанных требований
- б) в течении месяца с даты получения указанных требований
- в) в течении пяти дней с момента получения указанных требований

66. План внешнего управления рассматривается собранием кредиторов на

собрании, которое созывается внешним управляющим:

- а) не позднее, чем через месяц с даты введения внешнего управления
- б) не позднее, чем через два месяца с даты утверждения внешнего управляющего
- в) не позднее, чем через три месяца с даты введения внешнего управления

67. При продаже части имущества должника начальная цена устанавливается:

- а) внешним управляющим
- б) внешним управляющим на основании рыночной стоимости, определенной в соответствии с отчетом оценщика
- в) независимым оценщиком, привлеченном внешним управляющим
- г) решением собрания (комитета) кредиторов на основании рыночной стоимости, определенной в соответствии с отчетом оценщика.

68. Замещение активов должника проводится путем:

- а) увеличения уставного капитала должника – акционерного общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций
- б) исполнения обязательств должника собственником имущества должника – унитарного предприятия, учредителями (участниками), акционерами либо третьим лицом
- в) создания на базе имущества должника одного (нескольких) открытых акционерных обществ с внесением в уставный (-ные) капитал имущества должника
- г) создания на базе имущества должника одного (нескольких) закрытых акционерных обществ с внесением в уставный(ые) капитал всего имущества должника, предназначенного для осуществления предпринимательской деятельности.

69. Внешний управляющий обязан представлять на рассмотрение собранию кредиторов отчет внешнего управляющего:

- а) ежемесячно, если иное не установлено собранием (комитетом) кредиторов
- б) при наличии оснований для досрочного прекращения внешнего управления
- в) в случае накопления денежных средств, достаточных для удовлетворения всех требований кредиторов, включенных в реестр
- г) по требованию Арбитражного суда
- д) по результатам проведения внешнего управления
- е) по требованию лиц, имеющих право на созыв собрания кредиторов
- ж) а, б, г, д
- з) б, в, г, е
- и) а - е
- к) б, в, д, е.

70. Отчет внешнего управляющего подлежит утверждению арбитражным судом в случае, если:

- а) все включенные в реестр требования удовлетворены
- б) отсутствуют признаки восстановления платежеспособности должника
- в) отчет одобрен собранием кредиторов
- г) между кредиторами и должником заключено мировое соглашение
- д) собранием кредиторов принято решение об обращении в арбитражный суд с ходатайством о завершении внешнего управления в связи с переходом к конкурсному производству
- е) собранием кредиторов принято решение о прекращении внешнего управления в связи с восстановлением платежеспособности должника и переходе к расчетам с кредиторами
- ж) собранием кредиторов принято решение о продлении срока внешнего управления (за исключением случаев, установленных законом)
- з) отсутствуют признаки банкротства, установленные законом
- и) а, б, в, г, е, ж
- к) а, г, е, ж
- л) в, е, ж, з

71. Конкурсное производство вводится на срок:

- а) два года
- б) два года и может быть продлено
- в) два года и может продлеваться не более, чем на шесть месяцев
- г) год
- д) год и может быть продлено
- е) 6 месяцев и может быть продлено не более, чем на шесть месяцев.

72. Цели конкурсного производства:

- а) восстановление платежеспособности
- б) восстановление платежеспособности и погашение задолженности
- в) соразмерное удовлетворение требований кредиторов
- г) прекращение процедуры банкротства.

73. Основными обязанностями конкурсного управляющего являются:

- а) опубликование сообщения об открытии конкурсного производства в 10-и дневный срок
- б) инвентаризация и оценка имущества должника
- в) составление графика погашения задолженности
- г) реализация имущества должника
- д) увольнение сотрудников и прочие обязанности, предусмотренные законом
- е) а, б, в, г, д, е
- ж) а, б, г, д
- з) б, г, д.

74. Очередность удовлетворения требований кредиторов:

- а) текущие платежи
- б) первая очередь – требования за причинение вреда жизни, здоровью, компенсация морального вреда

- в) вторая очередь – выходные пособия и оплата труда, авторские вознаграждения
- г) третья очередь – залоговые кредиторы
- д) третья очередь – другие кредиторы
- е) четвертая очередь – бюджет и внебюджетные фонды
- ж) пятая очередь – конкурсные кредиторы
- з) а, б, в, г, е, ж
- и) а, б, в, г, д
- к) а, б, в

75. Отчет конкурсного управляющего о ходе конкурсного производства представляется собранию (комитету) кредиторов:

- а) не реже, чем один раз в месяц
- б) при прекращении производства по делу
- в) после завершения расчетов с кредиторами
- г) не реже одного раза в месяц, если собранием кредиторов не установлено иное
- д) не реже одного раза в 3 месяца, если собранием кредиторов не установлены более продолжительный период или сроки предоставления отчета
- е) после завершения конкурсного производства.

76. Должник, конкурсные кредиторы и уполномоченные органы вправе заключить мировое соглашение по делу о банкротстве:

- а) только на стадии досудебной санации
- б) только на стадии наблюдения
- в) только на стадии финансового оздоровления
- г) только на стадии внешнего управления
- д) только на стадии конкурсного производства
- е) на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве
- ж) на любой стадии, за исключением случая банкротства отсутствующего должника
- з) на любой стадии с согласия налоговых органов

77. Мировое соглашение по своей сути должно содержать:

- а) порядок и сроки восстановления платежеспособности должника
- б) график погашения задолженности должника, утвержденный собранием кредиторов
- в) положения о порядке исполнения обязательств должником в форме, утвержденной арбитражным судом
- г) положения о порядке и сроках исполнения обязательств должника только в денежной форме
- д) положения о порядке и сроках исполнения обязательств должника в денежной форме или в неденежной форме, если это не создает преимущества по сравнению с кредиторами, требования которых исполняются в денежной форме
- е) ходатайство должника в арбитражный суд о прекращении производства по делу о банкротстве.



78. Участие третьих лиц в мировом соглашении по делу о банкротстве:

- а) допустимо
- б) возможно только при наличии письменного подтверждения всех лиц участвующих в деле об отсутствии возражений с их стороны
- в) допускается, если участие третьих лиц не нарушает права и законные интересы кредиторов, требования которых включены в реестр требований кредиторов, а также кредиторов по текущим обязательствам, срок исполнения требований которых наступил до даты заключения мирового соглашения
- г) возможно только в случае предоставления третьими лицами поручительства или гарантии исполнения должником обязательств по мировому соглашению либо иного обеспечения их надлежащего исполнения.

79. Мировое соглашение может быть утверждено арбитражным судом:

- а) только после погашения задолженности по требованиям кредиторов первой очереди
- б) только после погашения задолженности по требованиям кредиторов первой и второй очереди
- в) только после погашения задолженности по обязательным платежам
- г) при наличии письменного согласия кредиторов первой и второй очереди, в случае непогашения задолженности по этим требованиям
- д) только после погашения задолженности по требованиям кредиторов первой и второй очереди, а также по обязательным платежам

80. Максимальны срок внешнего управления крестьянским-фермерским хозяйством в случае отсутствия стихийных бедствий составляет:

- а) 12 месяцев
- б) 18 месяцев
- в) 24 месяца
- г) 27 месяцев

81. В течение какого периода индивидуальный предприниматель не может быть зарегистрирован в качестве индивидуального предпринимателя, если в отношении него вводилось конкурсное производство:

- а) 1 года
- б) 2 лет
- в) 3 лет
- г) 4 лет

82. Срок предъявления требований к ликвидируемому должнику с момента опубликования объявления составляет:

- а) 1 месяц
- б) 2 месяца
- в) не ограничен

83. Сумма задолженности, являющаяся основанием для подачи заявления о признании отсутствующего должника банкротом составляет:

- а) 10 000 рублей

- б) 100 000 рублей
- в) 500 000 рублей
- г) не определена

84. До определения Правительством РФ официального издания, сведения о процедурах банкротства подлежат опубликованию в:

- а) вестнике ФСФО РФ
- б) вестнике ВАС РФ
- в) вестнике ВАС РФ и ФСФО РФ
- г) «Российской газете»
- д) «Коммерсант»
- д) все перечисленное

85. Действие Федерального закона о банкротстве № 127-ФЗ распространяется:

- а) на все юридические лица
- б) на все юридические лица, за исключением казенных предприятий, учреждений
- в) на все юридические лица, за исключением политических партий
- г) на все юридические лица, за исключением религиозных организаций
- д) на все юридические лица кроме Российскую корпорацию нанотехнологий, Госкорпорацию "Ростехнологии", Госкорпорацию по атомной энергии "Росатом"
- е) на все юридические лица, за исключением некоммерческих организаций
- ж) б, в, г, д
- з) в, г, д

86. Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают:

- а) должник
- б) конкурсный кредитор
- в) регулирующие органы
- г) прокурор
- д) уполномоченные органы
- е) а, б, д
- ж) а, б, в, г
- з) а, б, г, д

87. Участниками собрания кредиторов с правом голоса:

- а) арбитражный управляющий, конкурсные кредиторы, уполномоченные органы
- б) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы
- в) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы, регулирующие органы
- г) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы, представитель работников должника
- д) конкурсные кредиторы, уполномоченные органы, представитель работников должника, представитель учредителей (участников) должника

е) представитель собственника имущества должника - унитарного предприятия

88. Реестр требований кредиторов ведет:

а) реестродержатель, конкурсные кредиторы, должник и уполномоченный орган

б) арбитражный управляющий, должник

в) реестродержатель, должник

г) реестродержатель, арбитражный управляющий

д) реестродержатель, саморегулируемая организация, членом которой является арбитражный управляющий

е) реестродержатель, арбитражный управляющий, регулирующие органы

#### Критерии и шкала оценивания выполнения тестовых заданий

Критерии оценивания	Результат
Студент получил 9 баллов или менее	не зачтено
Студент получил 10 баллов или более	зачтено

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

## Вид промежуточной аттестации - зачет (письменный)

### Вопросы для письменного опроса на зачете

Зачет по дисциплине «Антикризисное управление» носит комплексный характер и служит в качестве средства проверки конкретных функциональных возможностей студента, способности его к самостоятельным суждениям на основе имеющихся знаний, общепрофессиональных и профессиональных компетенций. Зачет проводится в письменной форме по следующим вопросам.

1. Понятие кризисных явлений, классификация кризисов.
  2. Причины возникновения кризисов.
  3. Роль кризисных явлений в социально-экономическом развитии организации.
  4. Цель, задачи антикризисного управления.
  5. Принципы антикризисного управления.
  6. Отечественный и зарубежный опыт антикризисного управления.
  7. Сравнительная характеристика традиционного и антикризисного управления.
  8. Основные показатели деятельности предприятия.
  9. Схема антикризисного управления организацией.
  10. Отечественные и зарубежные модели прогнозирования банкротства.
  11. Финансовый анализ при проведении процедур банкротства организаций.
  12. Правовое содержание процедур банкротства организаций.
  13. Предупреждение банкротства.
  14. Наблюдение.
  15. Финансовое оздоровление.
  16. Внешнее управление.
  17. Конкурсное производство.
  18. Мировое соглашение.
  19. Подготовка антикризисных управляющих.
  20. Готовность коллектива к решению задач антикризисного управления.
  21. Нормативное информационное обеспечение антикризисного управления.
- Критерии оценивания:
- 1) полнота и правильность ответа;
  - 2) степень осознанности, понимания изученного.

### Показатели и шкала оценивания письменных ответов на зачете

Шкала оценивания	Показатель
Зачтено	<ul style="list-style-type: none"><li>– обучающийся полно излагает материал, дает правильное определение основных понятий;</li><li>– обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные;</li><li>– излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для отметки «5», но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1-2 недочета в последовательности и языковом</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но: <ul style="list-style-type: none"> <li>– излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;</li> <li>– не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;</li> <li>– излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.</li> </ul> </li> </ul>
Не зачтено	<ul style="list-style-type: none"> <li>– обучающийся обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.</li> </ul>

При проведении промежуточной аттестации с применением дистанционных технологий зачет проводится в форме компьютерного тестирования в СДО «Фарватер».

Применяется универсальная шкала оценки образовательных достижений. Если обучающийся набирает более 60% от максимально возможной суммы баллов – выставляется «зачтено»; менее 60% – «не зачтено».

Составитель: к.э.н., доцент Будкова С.В.